

DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT

Từ viết tắt	Diễn giải
SIU	Trường đại học quốc tế Sài Gòn
TP HCM	Thành phố Hồ Chí Minh
HAINDECO	Công ty Công nghiệp - Xây lắp và Thương mại Hà Tĩnh
CTCN-XLVTMHT	Công ty Công nghiệp - Xây lắp và Thương mại Hà Tĩnh
GT	Giao thông
CBCNV	Cán bộ công nhân viên
TNDN	Thu nhập doanh nghiệp

DANH MỤC BẢNG

Bảng 2.1: Bảng báo cáo tài chính năm 2021.....	45
Bảng 2.2: Bảng báo cáo tài chính năm 2022.....	46
Bảng 2.3: Bảng báo cáo tài chính năm 2023.....	47
Bảng 2.4: Bảng so sánh kết quả hoạt động kinh doanh (2021-2023).....	48

DANH MỤC CÁC HÌNH ẢNH

- Hình 2.1: Logo Công ty Cổ phần Phát triển công nghiệp - Xây lắp và thương mại Hà Tĩnh.....12
- Hình 2.2: Công ty cổ phần và phát triển công nghiệp – xây lắp và thương mại Hà Tĩnh,,,,,,,,,,,,,13
- Hình 2.3: Hình ảnh về Công ty Haindeco đã nhận được nhiều phần thưởng cao quý của Đảng, Nhà nước và nhiều Bằng khen, cờ Thi đua của Trung ương, của tỉnh.....19
- Hình 2.4 : Haindeco là một trong những đơn vị thi công tuyến đường ven biển Hà Tĩnh.....19
- Hình 2.5: Hạ tầng kỹ thuật cảng Vũng Áng Hà Tĩnh do Haindeco thi công (giai đoạn 1 năm 2002, giai đoạn 2 năm 2008) đảm bảo tiến độ, chất lượng, được Nhà nước tặng Huân chương Lao động hạng Ba.....20

DANH MỤC CÁC SƠ ĐỒ

Sơ đồ 1.1: Sơ đồ quy trình chung của công ty cổ phần phát triển công nghiệp xây lắp và thương mại Hà Tĩnh.....	8
Sơ đồ 2.1: Sơ đồ doanh thu Công ty Cổ phần Phát triển Công nghiệp – Xây lắp và Thương mại Hà Tĩnh (Haindeco) năm 2021 – 2023.....	16
Sơ đồ 2.2: Sơ đồ cơ cấu thị trường của Công ty Cổ phần Phát triển Công nghiệp – Xây lắp và Thương mại Hà Tĩnh (Haindeco).....	17
Sơ đồ 2.3: Sơ đồ tổ chức công ty cổ phần phát triển công nghiệp xây lắp và thương mại Hà Tĩnh.....	21

CHƯƠNG MỞ ĐẦU

1. Lý do chọn đề tài khóa luận

Việc giám sát đối với các dự án xây dựng rất quan trọng. Vì để đảm bảo công trình được thực hiện đúng tiến độ và chất lượng. Việc nắm bắt và giải quyết các rủi ro trong quá trình giám sát là cực kỳ quan trọng để tránh các vấn đề phát sinh sau này, ví dụ như vấn đề về các vật liệu xây dựng không đạt được chất lượng hoặc là các vấn đề về kỹ thuật như thiết kế sai không chính xác, các vấn đề về an toàn lao động. Ngoài ra, quá trình giám sát không chỉ ảnh hưởng đến sự thành công của dự án mà còn gây ra các hậu quả nghiêm trọng như là tai nạn lao động, tổn thất về tài sản và uy tín của các bên liên quan. Vì vậy lý do chọn đề tài của em là để hoàn thiện quản lý rủi ro trong việc giám sát các công trình thi công tại công ty Công nghiệp - Xây Lắp và Thương Mại Hà Tĩnh một cách tốt nhất.

2. Sự hình thành và cấp thiết của đề tài

Trong bối cảnh hội nhập quốc tế sâu rộng cùng với sự chuyển mạnh sang kinh tế thị trường, các dự án đầu tư xây dựng công trình chịu ảnh hưởng nhiều hơn tác động không ổn định từ môi trường xung quanh và ngay trong quá trình thực hiện dự án. Nhìn nhận, đánh giá và chủ động quản lý ảnh hưởng của các tác động này đảm bảo sự thành công của dự án. Vấn đề này đã được nhiều nước phát triển trên thế giới nghiên cứu và giải quyết thành công thực tiễn.

Dự án đầu tư xây dựng công trình được triển khai nhằm mục đích thực hiện mục tiêu đầu tư, phát triển, tạo cơ sở vật chất cho xã hội, do vậy nên việc quản lý rủi ro trong giám sát công trình là then chốt trong việc các dự án thành công. Và sẽ có tác động trực tiếp từ nhiều môi trường xung quanh như kinh tế, xã hội, tự nhiên, luật pháp, công nghệ... Vì vậy những điều chỉnh trong quá trình thực hiện, quản lý rủi ro giám sát là một thực tế. Những năm qua, đầu tư phát triển ở nước ta không ngừng tăng nhanh cả về quy mô, lĩnh vực với sự tham gia rộng rãi của toàn xã hội. Tuy nhiên việc nhận dạng, đánh giá, kiểm soát nhằm hạn chế tác động xấu từ các ảnh hưởng nêu trên tới dự án chưa được chúng ta chú trọng, đối phó theo cách bị động. Chính các tác động không ổn từ môi trường xung quanh và ảnh hưởng đến tiến độ công trình thi công dẫn đến việc phải thay đổi nhiều tiêu chí rủi ro trong việc giám sát. Rủi ro xuất hiện khi tồn tại đồng thời hai yếu tố cơ bản: yếu tố gây ra rủi ro và đối tượng chịu tác động, ảnh hưởng. Việc sớm chủ động nhận dạng, phân tích, đánh giá, có biện pháp kiểm soát và giảm thiểu các tác động xấu của rủi ro là hết sức cần thiết nhằm đảm bảo khả thi, hiệu quả của dự án.

Công tác quản lý rủi ro trong việc giám sát công trình thi công tại Việt Nam hiện nay vẫn còn nhiều bất cập, nhiều chủ đầu tư, nhà thầu giám sát chưa nhận thức đầy đủ về tầm quan trọng của quản lý

rủi ro, dẫn đến việc chưa đầu tư nhiều vào nguồn lực cho hoạt động này. Còn thiếu hụt những nhà quản lý có kỹ năng và kinh nghiệm quản lý rủi ro, dẫn đến việc chưa thể xác định và phân tích rủi ro một cách hiệu quả. Việc thiếu hụt công cụ hỗ trợ quản lý rủi ro chuyên dụng, dẫn đến khó khăn trong việc áp dụng quản lý rủi ro một cách thống nhất. Cụ thể việc rủi ro trong giám sát công trình thi công tồn tại tiềm ẩn ở rất nhiều mặt trong việc giám sát của công ty CN-XLVTMHT, là nguy cơ rủi ro đe dọa đến các công trình của công ty CN-XLVTMHT, gây ra những thiệt hại cho công ty. Vì vậy quản lý rủi ro giám sát công trình đã trở thành một yêu cầu cấp thiết trong quản lý rủi ro của công ty.

Tình hình quản lý rủi ro trong việc giám sát các công trình thi công tại Hà Tĩnh đang có những tiến bộ nhưng vẫn còn nhiều hạn chế cần được khắc phục. Hiện tại các cơ quan chức năng, chủ đầu tư, nhà thầu và các bên liên quan ngày càng nhận thức rõ tầm quan trọng của việc quản lý rủi ro trong giám sát công trình thi công. Các công ty thầu cũng đã xây dựng quy trình quản lý rủi ro một cách chặt chẽ cho dự án thi công của mình. Áp dụng các biện pháp phòng ngừa rủi ro như đánh giá tác động môi trường, đảm bảo an toàn lao động, đã được áp dụng hiệu quả. Bên cạnh về mặt tích cực thì các cơ quan, công ty ở tỉnh vẫn còn một số hạn chế như thiếu hụt cán bộ giám sát có chuyên môn, nghiệp vụ về quản lý rủi ro. Cán bộ giám sát chưa được đào tạo bài bản về các phương pháp, công cụ quản lý rủi ro và chưa có kinh nghiệm thực tế trong việc ứng dụng quản lý rủi ro vào giám sát công trình. Việc phối hợp giữa chủ đầu tư, nhà thầu, tư vấn giám sát và các bên liên quan khác trong việc chia sẻ thông tin, xác định, đánh giá và xử lý rủi ro còn chưa chặt chẽ. Việc áp dụng các công cụ, phần mềm quản lý rủi ro để hỗ trợ cho công tác giám sát còn hạn chế. Vẫn chưa nhận thức được đầy đủ tầm quan trọng của quản lý rủi ro trong giám sát công trình.

Tại công ty CN-XLVTMHT công tác quản lý rủi ro giám sát đạt được những kết quả nhất định song hệ thống quản lý rủi ro giám sát của công ty CN-XLVTMHT vẫn chưa hoàn thiện và hiện tại rủi ro trong việc giám sát thi công công trình vẫn là một trong những vấn đề quan tâm hàng đầu của các nhà quản lý. Trong khi đó cho đến hiện tại vẫn chưa có công trình nghiên cứu hoàn chỉnh về vấn đề này tại công ty CN-XLVTMHT. Ý thức được tính cấp thiết của vấn đề tôi đã lựa chọn đề tài: “Hoàn thiện quản lý rủi ro trong việc giám sát các công trình thi công tại công ty Công nghiệp - Xây Lấp và Thương Mại Hà Tĩnh”.

3. Mục tiêu nghiên cứu của đề tài

Mục đích nghiên cứu đề tài là để nhằm xác định những lỗ hổng, bất cập trong giám sát công trình. Để hoàn thiện hơn trong việc kiểm soát rủi ro trong thi công xây dựng chính là kiểm soát tiến độ,

chất lượng, góp phần đảm bảo an toàn lao động công trường, hiệu quả và tiến độ thi công, đồng thời bảo vệ giá trị tài sản của chủ đầu tư. Có hai mục tiêu chính:

Mục tiêu thứ nhất là đưa ra các yếu tố cần được đảm bảo để hoàn thiện hơn trong công tác giám sát công trình tại công ty:

- Thi công theo đúng thiết kế, bản vẽ
- Thực hiện đúng, đầy đủ các quy trình, quy định kỹ thuật
- Thực hiện đầy đủ các điều khoản trong hợp đồng
- Thực hiện nghiêm túc hoạt động giám sát thi công
- Tuân thủ các quy định pháp luật về quản lý xây lắp

Mục tiêu thứ hai là giúp công ty hoàn thiện hơn trong công tác quản lý rủi ro trong giám sát công trình thi công tại công ty:

- Xác định đầy đủ, chính xác các rủi ro tiềm ẩn trong công trình xây dựng
- Đánh giá mức độ ảnh hưởng và khả năng xảy ra của từng rủi ro
- Lập kế hoạch phòng ngừa và ứng phó với các rủi ro
- Phân công trách nhiệm cụ thể cho từng cá nhân, tổ chức, bộ phận của công ty trong công tác quản lý rủi ro
- Theo dõi, giám sát việc thực hiện kế hoạch phòng ngừa các rủi ro thường xuyên
- Đề xuất xây dựng các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả quản lý rủi ro trong công trình xây dựng
- Đảm bảo được an toàn cho người lao động
- Sử dụng các máy móc, thiết bị hiện đại
- Luôn đào tạo và phát triển nhân viên

4. Phương pháp nghiên cứu

Phương pháp nghiên cứu định tính: Tiến hành khảo sát và phỏng vấn nhằm thu thập các thông tin dữ liệu về các yếu tố rủi ro thường gặp, mức độ ảnh hưởng và khả năng xảy ra của các rủi ro trong công trình thi công

Phương pháp nghiên cứu định lượng: Phân tích dữ liệu, sử dụng mô hình thống kê dự đoán các rủi ro tiềm ẩn, đánh giá mức độ ảnh hưởng. Và sử dụng mô phỏng để mô phỏng các tình huống rủi ro khác nhau và đánh giá tác động của chúng đến dự án

Phương pháp nghiên cứu tổng hợp: Kết hợp hai phương pháp định tính và định lượng để có cái nhìn toàn diện về vấn đề nghiên cứu. Từ đó xây dựng các giải pháp nhằm hoàn thiện quản lý rủi ro trong giám sát công trình thi công tại công ty.

5. phạm vi nghiên cứu

Thời gian: Từ năm 2021 đến năm 2023

Không gian: Các công trình thi công của công ty Công nghiệp – Xây Lắp và Thương Mại Hà Tĩnh

6. Đối tượng nghiên cứu

Đối tượng nghiên cứu: Công ty Công nghiệp – Xây Lắp và Thương Mại Hà Tĩnh

7. Kết cấu của luận văn

Chương mở đầu

Chương 1: Cơ sở lý luận về hoàn thiện quản lý rủi ro trong giám sát công trình thi công tại công ty Công nghiệp – Xây lắp và Thương mại Hà Tĩnh

Chương 2: Thực trạng quản lý rủi ro trong giám sát công trình tại công ty Công nghiệp – Xây lắp và Thương mại Hà Tĩnh

Chương 3: Hoàn thiện quản lý rủi ro trong giám sát tại công ty Công nghiệp – Xây lắp và Thương mại Hà Tĩnh

Phần kết luận

CHƯƠNG 1: CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ HOÀN THIỆN QUẢN LÝ RỦI RO TRONG GIÁM SÁT CÔNG TRÌNH THI CÔNG TẠI CÔNG TY CÔNG NGHIỆP – XÂY LẮP VÀ THƯƠNG MẠI HÀ TĨNH

1.1 Tổng quan về quản lý rủi ro

1.1.1 Khái niệm rủi ro trong giám sát

Rủi ro là khả năng xảy ra một sự kiện bất lợi hoặc không mong muốn, gây thiệt hại, mất mát hoặc ảnh hưởng tiêu cực đến mục tiêu, dự án hay toàn bộ doanh nghiệp. Nó là một tình huống không

chắc chắn và có thể có cả kết quả tích cực lẫn tiêu cực. Rủi ro có thể xuất hiện từ nhiều nguồn khác nhau, có thể ảnh hưởng đến nhiều khía cạnh của cuộc sống và hoạt động kinh doanh.

Trong giám sát công trình thi công, việc gặp những rủi ro là không thể tránh khỏi, nó có thể xảy ra gây ảnh hưởng tiêu cực đến tiến độ, chất lượng hay an toàn của công trình. Việc nhận diện và quản lý rủi ro là rất quan trọng để đảm bảo công trình được thực hiện thành công và hiệu quả. Rủi ro trong giám sát công trình thi công có thể hiểu là khả năng xảy ra của một sự kiện bất lợi, có thể ảnh hưởng đến mục tiêu của dự án như chi phí, chất lượng, thời gian hoàn thành, an toàn lao động, môi trường, và pháp lý.

Nó cũng có thể xuất phát từ nhiều yếu tố khác:

Yếu tố bên trong: Năng lực nhà thầu, năng lực quản lý dự án của chủ đầu tư, chất lượng thiết kế, điều kiện thi công,...

Yếu tố bên ngoài: Biến động giá cả vật liệu, thay đổi chính sách pháp luật, điều kiện thời tiết, thiên tai,...

1.1.2 Khái niệm quản lý rủi ro trong giám sát

Quản trị rủi ro là việc xác định, phân tích, ngăn chặn các rủi ro không mong muốn nhằm giảm thiểu tác động tiêu cực của chúng và tăng khả năng tận dụng cơ hội. Nói cách khác, quản trị rủi ro là một hệ thống xử lý rủi ro trước khi chúng trở thành tác hại trực tiếp ảnh hưởng đến doanh nghiệp.

Quản trị rủi ro là một quá trình phức tạp và đòi hỏi sự hợp tác của nhiều bên liên quan trong tổ chức. Sự tham gia và cam kết từ tất cả các cấp bậc và phòng ban trong doanh nghiệp là điều cần thiết để đạt được hiệu quả trong quản trị rủi ro.

1.1.3 Vai trò của quản lý rủi ro trong giám sát công trình

Quản lý rủi ro đóng vai trò vô cùng quan trọng trong giám sát công trình, góp phần đảm bảo dự án được hoàn thành đúng tiến độ, chất lượng, an toàn và hiệu quả. Hoàn thiện quản lý rủi ro mang lại nhiều lợi ích thiết thực.

Thứ nhất là việc nâng cao hiệu quả giám sát sẽ giúp cán bộ giám sát tập trung vào các yếu tố quan trọng có thể ảnh hưởng đến dự án, từ đó đưa ra các biện pháp giám sát phù hợp và hiệu quả hơn. Ngoài ra nó còn giúp giảm thiểu thiệt hại rủi ro gây ra, tiết kiệm chi phí và thời gian cho dự án.

Tăng cường tính minh bạch và trách nhiệm giải trình trong giám sát công trình, giúp các bên liên quan dễ dàng nắm bắt tình hình và đưa ra quyết định phù hợp.

Thứ hai là việc xác định và đánh giá rủi ro giúp dự đoán những yếu tố có thể ảnh hưởng đến tiến độ thi công, từ đó chủ động đưa ra các biện pháp phòng ngừa hay khắc phục kịp thời. Đưa ra được kế hoạch ứng phó với các rủi ro giúp cho đảm bảo được tiến độ không bị gián đoạn. Đảm bảo được dự án hoàn thành đúng tiến độ.

Thứ ba là đảm bảo được an toàn lao động vì việc quản lý rủi ro giúp xác định được nguy cơ mất an toàn lao động tiềm ẩn trong quá trình thi công, từ đó đưa ra các biện pháp phòng ngừa và bảo vệ người lao động hiệu quả. Giúp nâng cao ý thức chấp hành quy định về an toàn lao động. Giảm thiểu tai nạn lao động, góp phần đảm bảo môi trường làm việc an toàn.

Thứ tư là việc hoàn thiện quản lý rủi ro sẽ giúp cho doanh nghiệp giảm thiểu những thiệt hại rủi ro gây ra, từ đó tiết kiệm được chi phí cho dự án. Nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn tài chính, vật liệu và nhân công. Góp phần thúc đẩy sự phát triển bền vững của ngành xây dựng nhằm tăng cường hiệu quả kinh tế.

Kết luận: Hoàn thiện quản lý rủi ro là một phần quan trọng trong giám sát công trình, góp phần đảm bảo dự án được hoàn thành thành công và đáp ứng các yêu cầu của chủ đầu tư. Việc áp dụng hiệu quả quản lý rủi ro sẽ mang lại nhiều lợi ích cho dự án, bao gồm nâng cao hiệu quả giám sát, đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn và hiệu quả kinh tế cho doanh nghiệp.

1.1.4 Tại sao cần quản lý rủi ro trong giám sát?

Quản lý rủi ro trong giám sát là một quy trình quan trọng vì nó trao quyền cho doanh nghiệp với các công cụ cần thiết để xác định và xử lý đầy đủ các rủi ro tiềm ẩn. Một khi rủi ro đã được xác định, thì rất dễ dàng để giảm thiểu nó. Bên cạnh đó, quản lý rủi ro cung cấp cho doanh nghiệp cơ sở để đưa ra quyết định đúng đắn, mang lại nhiều lợi ích cho doanh nghiệp và các dự án tại công ty. Việc quản lý rủi ro trong giám sát sẽ giúp cho doanh nghiệp:

- Đảm bảo được chất lượng công trình
- Đảm bảo tiến độ thi công
- Đảm bảo an toàn lao động
- Đảm bảo hiệu quả kinh tế
- Tăng cường sự minh bạch và trách nhiệm giải trình

Ngoài ra, quản lý rủi ro trong giám sát công trình còn giúp cho doanh nghiệp nâng cao được uy tín của mình trong ngành, tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp và an toàn. Góp phần thúc đẩy sự phát triển bền vững của ngành xây dựng. Vì vậy quản lý rủi ro trong giám sát là một hoạt động quan trọng không thể thiếu trong bất kỳ dự án xây dựng nào. Nó mang lại lợi ích cho dự án, góp phần đảm bảo dự án được hoàn thành thành công và đáp ứng các yêu cầu của chủ đầu tư.

1.2 Các yếu tố ảnh hưởng đến rủi ro

1.2.1: Các yếu tố ảnh hưởng

Các yếu tố ảnh hưởng đến rủi ro trong giám sát công trình thi công:

Thiên nhiên và môi trường: Đây là yếu tố bên ngoài ví dụ như thời tiết mưa, bão, lốc xoáy hoặc là địa hình như sạt lở, ngập lụt, và điều kiện tự nhiên. Dẫn đến việc gây ra các rủi ro không mong muốn cho công trình và nhân viên thi công.

Công nghệ và thiết bị: Sự cố về công nghệ như sự cố máy móc bị hư hại, phát nổ và hỏa hoạn, lỗi kỹ thuật trong quá trình sử dụng các thiết bị cũng dẫn đến tai nạn và rủi ro trong quá trình thi công.

Nhân lực: Lực lượng lao động không đủ chuyên môn và không được đào tạo đúng cách, hoặc thiếu kinh nghiệm trong công tác giám sát và thi công, dẫn đến việc có thể gây ra lỗi nhân thân, đe dọa an toàn và chất lượng công trình.

Quản lý dự án và điều phối: Sự thiếu sót trong quản lý dự án như lập kế hoạch không hợp lý, kiểm soát chi phí kém, sự thiếu thông tin và giao tiếp kém cũng làm gia tăng rủi ro trong dự án xây dựng.

Vật liệu và thiết kế: Sự lựa chọn vật liệu không phù hợp hoặc không đáp ứng tiêu chuẩn kỹ thuật, thiết kế không phù hợp với điều kiện địa phương, cũng có thể dẫn đến rủi ro về chất lượng và an toàn công trình.

Pháp lý và môi trường: Việc không tuân thủ quy định pháp luật, các yêu cầu về bảo vệ môi trường, và tiêu chuẩn an toàn lao động cũng là nguyên nhân gây ra rủi ro pháp lý và xã hội.

Đặc điểm địa phương: Các yếu tố đặc thù của địa phương như địa hình, đồng đất cũng có thể ảnh hưởng đến quyết định thi công và giám sát, gây ra những rủi ro đặc biệt cho dự án.